

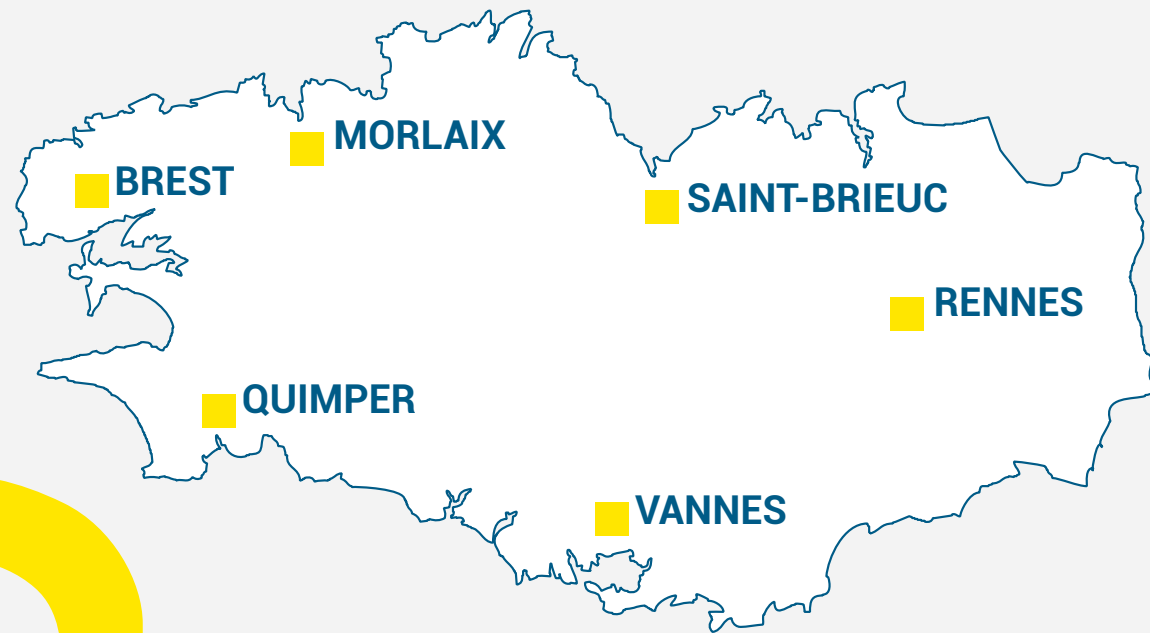
# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021-2022



© crédit photo-dronistair

# EN CHIFFRES

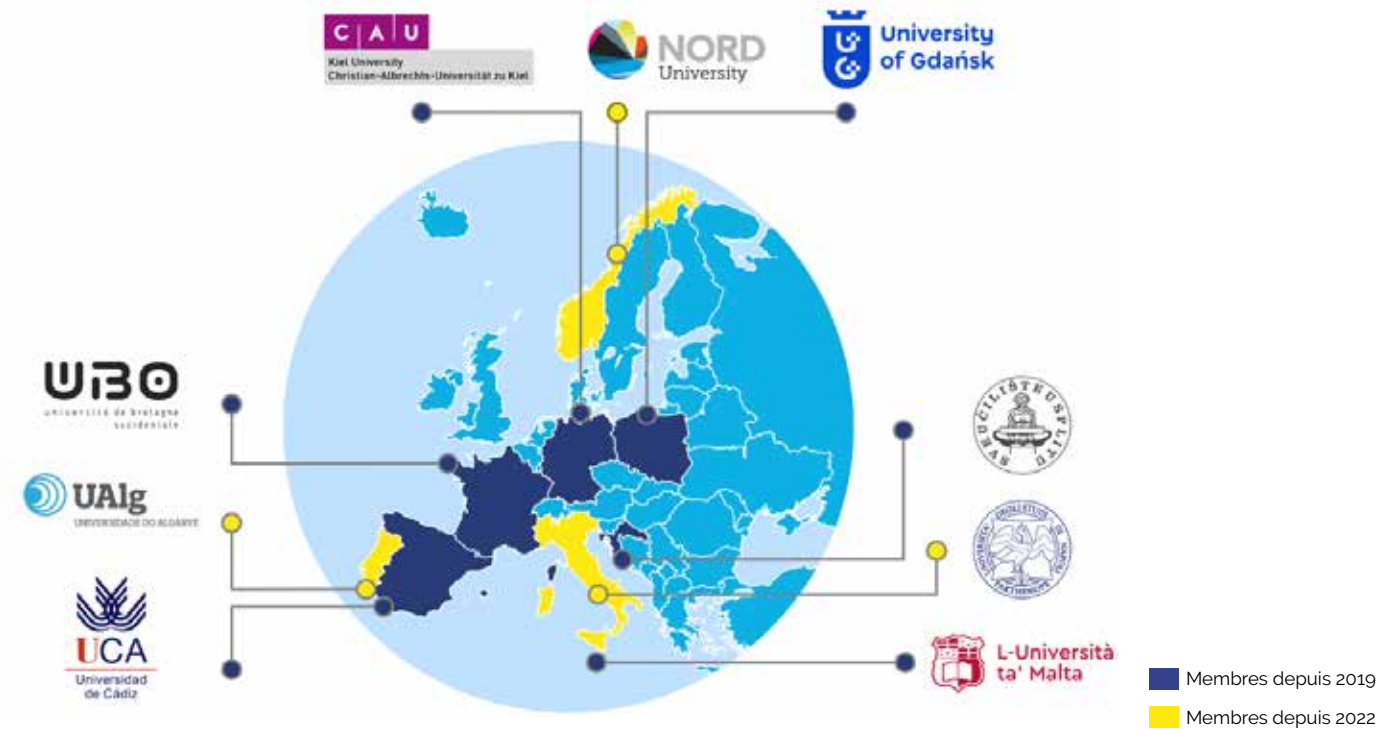
6 sites de formation



## 1 université européenne



Cette dynamique de partenariat, lancée par la Commission européenne dans le cadre du Programme Erasmus +, vise à renforcer le rôle que jouent les universités dans la construction européenne. L'objectif à long terme : créer un véritable campus européen, espace de formation et de mobilité pour tous.



**23 000**  
ÉTUDIANTS

dont 2 300 étudiants internationaux

**2 350**  
PERSONNELS

dont 1 350 enseignants et enseignants-chercheurs

**70 M**  
D'EUROS

investis dans la recherche

**200 M**  
D'EUROS

de budget global

**4**  
AXES  
DE RECHERCHE

**32**  
UNITÉS  
DE RECHERCHE

**18**  
COMPOSANTES

**11**  
ÉCOLES  
DOCTORALES

**100**  
MASTERS

**27**  
LICENCES

**300**  
CONTRATS

de recherche entreprise par an

**76**  
BREVETS

**2 500**  
ENTREPRISES  
PARTENAIRES

**15**  
STARTS-UP





# BILAN POLITIQUE

*Ce rapport d'activité, qui porte sur l'année universitaire 2021-2022, a été publié en février 2023.*

*Ce bilan politique avait été rédigé par Matthieu Gallou avant son décès et a donc été conservé tel quel.*

L'année 2021-2022 a été une année pivot à plus d'un titre pour l'UBO. Hasard des calendriers, elle aura vu la célébration de ses 50 ans – une célébration à la fois interne à l'établissement, mais aussi ouverte sur la société et les territoires, interrogeant les motivations 50 années en arrière comme les ambitions 50 années vers l'avant – alors même que l'université préparait son prochain contrat avec l'État (2022-2027), une nouvelle offre de formation, et a signé un Contrat de plan État-Région (CPER) d'une très grande ampleur.

Le conseil d'administration du 26 novembre 2021, en votant une offre de formation stabilisée, a mis fin à la séquence ouverte en mars 2018 quand l'UBO s'est retrouvée face à un déficit de 2 millions d'euros, et qui s'est traduite par le déploiement d'un Programme d'ajustements en vue de la reprise des investissements (PARI), dont le principe a été le maintien de l'emploi tout en maîtrisant la trajectoire financière de l'établissement. Le respect de nos engagements auprès de l'État a très largement contribué à renforcer la crédibilité de l'université et assaini les perspectives d'avenir. La mise en place d'outils de pilotage consolidés et une réorganisation de la direction des Ressources humaines terminée au printemps 2022 sont venues accompagner cette trajectoire.

## Orientations stratégiques

L'UBO peut se projeter plus sereinement dans des stratégies pluriannuelles à plusieurs échelles et dans des périmètres d'action variables, reposant à la fois sur son identité d'université pluridisciplinaire avec santé, mais aussi sur la conscience de son rôle à l'échelle régionale dans la formation des jeunes, le développement économique, comme le rayonnement des territoires. Université en équilibre, l'UBO construit son projet de Contrat de site avec l'État en questionnant le périmètre de l'Alliance universitaire de Bretagne (AUB), construite au Contrat précédent avec l'École nationale d'ingénieurs de Brest (ENIB) et l'Université de Bretagne sud (UBS).

À une autre échelle, en mars 2022, l'Union européenne a évalué puis renouvelé notre alliance universitaire européenne SEA-EU. Aux 6 membres fondateurs viennent s'ajouter 3 nouvelles universités : Bodo en Norvège, Faro au Portugal et Naples Parthenope en Italie. Le projet de notre alliance est de former la future génération européenne. Loin de s'en tenir aux mots, les membres de SEA-EU ont ainsi signé des accords de coopération élargie avec l'université ukrainienne d'Odessa, avec qui Brest, Kiel comme Gdansk partagent une solidarité particulière. Enfin, en prenant l'horizon le plus large, le conseil d'administration a voté à l'été 2021 une stratégie internationale, reposant sur trois axes : affirmer l'UBO comme partenaire dans les secteurs d'excellence ; s'appuyer sur des relations intensives de pair à pair pour construire des réseaux ; s'inscrire dans une logique de partage de compétences. Pour accompagner cette démarche et se concentrer sur ces missions en se dessaisissant des questions de scolarité des étudiants internationaux, la direction Europe et International a été réorganisée en direction de la Prospective internationale.

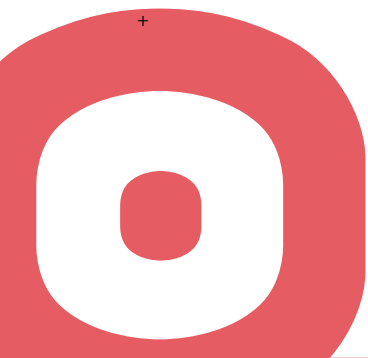
## L'université comme laboratoire de la transition énergétique

L'année 2021-2022 est aussi un pivot dans la bascule d'une crise à l'autre : au COVID dont les effets se sont encore ressentis succède une crise de l'énergie qui ne fait que précipiter la nécessité d'adapter nos modes de fonctionnement (y compris dans la recherche par la démarche de « labos 1.5 » reprise par certaines équipes) comme notre politique immobilière. À notre grande déception, malgré le dépôt de projets de rénovation énergétique pour plus de 80 millions d'euros dans le cadre du plan France Relance, un seul projet a été retenu pour 4,9 millions d'euros : la rénovation de la Bibliothèque universitaire du Bouguen. Le plan de relance européen a, quant à lui, permis d'entreprendre celle de l'IUT de Quimper. Les travaux, qui ont commencé en 2022, se termineront au premier semestre 2023. Cette urgence de réhabilitation de nos bâtiments a cependant profondément changé notre manière d'envisager nos grands projets immobiliers structurants. Ainsi, grâce à l'investissement très fort de nos collectivités partenaires, le CPER signé le 15 mars 2022 vient contrebalancer les arbitrages de France Relance, et permet à l'UBO de réellement se projeter dans un campus durable. Au total, un volet immobilier de 40 millions d'euros d'investissements à l'UBO, principalement dédiés à la réhabilitation énergétique, au développement de formations et à la structuration d'un cœur de campus sur le plateau du Bouguen à Brest.

Ce premier rapport annuel d'activité de l'UBO, présenté sous la forme d'un document unique, est l'occasion pour moi de remercier l'ensemble des agents et des intervenants : cette année 2021-2022, riche en projets et en enjeux, a démontré une fois de plus l'implication de tous et toutes au service de nos missions et l'attachement sincère à une université ambitieuse et engagée. ■

**Matthieu Gallou**  
Président de l'UBO

« 2021-2022  
Une année pivot »



**Gaël Divard**  
Vice-président Finances

« L'exercice budgétaire 2021 se caractérise par une nette amélioration des différents indicateurs financiers, essentiellement liée aux effets de la crise sanitaire : les dépenses, et notamment les frais de mission, ont été contenues quand, dans le même temps, la dynamique des recettes s'est confortée.

Pour autant, la santé financière de l'établissement va se dégrader dans le compte financier 2022, sous les effets combinés du surcoût énergétique, de l'inflation et de la non-compensation par l'État de l'augmentation du point d'indice au 1<sup>er</sup> juillet 2022. »

**BUDGET TOTAL**

**193,6**

MILLIONS D'EUROS

DONT :

**FONCTIONNEMENT**

**22,7** MILLIONS

**INVESTISSEMENT**

**10,5** MILLIONS

**MASSE SALARIALE**

**160,4** MILLIONS

**CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT**

**11** MILLIONS

**RÉSULTAT COMPTABLE**

**+ 6** MILLIONS





# UNE NOUVELLE OFFRE DE FORMATION POUR 2022-2027

L'offre de formation de l'UBO pour les 6 prochaines années a été votée et validée par l'État au cours de l'année 2021-2022. Abdeslam Mamoune, vice-président Formation tout au long de la vie, en charge de la commission Formation et Vie universitaire (CFVU), revient sur les principaux changements.

## Quels principes d'évolution ont guidé l'élaboration de la nouvelle offre ?

**Abdeslam Mamoune :** Au global, l'offre de formation de l'UBO, université pluridisciplinaire avec santé, a connu peu de changements : c'est surtout au travers de son cadrage que l'établissement a souhaité imprimer des effets transformants forts. Je prends trois exemples pour l'illustrer. D'abord, l'introduction de modules d'intégration de tous les étudiants de licence à notre université européenne SEA-EU - la construction européenne est un marqueur fort pour cette génération d'étudiants qui ne raisonne plus au niveau national. Ensuite, un ancrage solide du développement durable et de la responsabilité sociétale dans nos formations, et notamment dans l'approche par compétences. Enfin, et c'est particulièrement à signaler : la reconnaissance de l'engagement étudiant dans nos cursus par l'intermédiaire d'unités d'enseignement (UE) transversales et la délivrance de crédits ECTS. Cette nouvelle offre permet aussi de confirmer une dynamique très présente à l'UBO, celle de l'alternance. Dans une deuxième étape, après l'ouverture très présente de nos formations de licence professionnelle en 2017, c'est aujourd'hui au niveau du master que se développe l'alternance : l'UBO compte actuellement plus de 1 500 étudiants alternants qui participent à la vie du territoire et au rayonnement de l'établissement.

## Quelles sont les nouveautés les plus marquantes ?

**A. M. :** D'abord, dans le domaine de la santé, une licence professionnelle de diététique en 3 ans. C'est la première licence professionnelle de ce type qui ouvre à l'UBO depuis le décret de 2020 et ça n'est pas anodin pour témoigner du dynamisme des équipes. Autre nouveauté, dans les domaines des sciences de l'éducation et du breton cette fois, l'ouverture d'un parcours préparatoire au professorat des écoles (PPPE) bilingue, en partenariat avec le lycée de l'Iroise à Brest et le fort appui de la région Bretagne. Ce parcours est le seul ouvert dans la région. Le principe est, pour les étudiants, de progressivement passer d'un cursus préparatoire au lycée de l'Iroise vers un cursus à l'UBO.

## Si on devait retenir un point fort de la formation à l'UBO ?

**A. M. :** Indéniablement, notre capacité à nous adapter à la diversité de nos publics, et cela a été souligné par le Ministère dans l'évaluation de notre université : à la fois en mettant en place des régimes spéciaux d'études (RSE) pour nos étudiants salariés, sportifs ou artistes de haut niveau ; en accompagnant les besoins spécifiques de nos étudiants handicapés ; en aidant nos étudiants en reprise d'études à construire leur projet ; mais aussi en proposant des dispositifs de remédiation pour les étudiants en décrochage. ■

### Parmi les prix reçus en 2021/2022 et qui témoignent de l'excellence de nos formations :

- **Prix Georges Vedel**, remis par le Conseil constitutionnel, et récompensant une plaidoirie en défense sur une question prioritaire de constitutionnalité aux étudiants des masters Droit public et Droit privé de l'UBO (juin 2022) ;
- **Prix international du Centre des professions financières** remis à François Bréhin, étudiant à l'EURIA, pour son mémoire sur le risque de crue de la Seine et du bassin parisien (avril 2022).

# UNE RECHERCHE AU SERVICE DE LA SOCIÉTÉ

L'UBO s'appuie sur quatre axes thématiques forts et sur sa pluridisciplinarité pour contribuer à la création de connaissances et au développement d'innovations technologiques. L'année 2021-2022 lui a permis de conforter sa place d'acteur majeur de la recherche à l'échelle locale, nationale et internationale.

**575**  
doctorants  
+ 18 % par rapport  
à 2020/2021

**373**  
habilitations  
à diriger  
des recherches

**177**  
projets  
de recherche  
hors Programme  
investissement d'avenir  
et SEA-EU

dont **107 projets**  
Agence nationale  
de la Recherche  
et **23 programmes**  
Jeunes Chercheuses  
et Jeunes Chercheurs

## 4 FAITS MARQUANTS

### AXE SCIENCES HUMAINES ET SOCIALES

#### Valère Ndior, professeur de droit à l'UBO, nommé membre junior de l'Institut universitaire de France

En mai 2022, Valère Ndior, professeur des universités en droit public et chercheur au Lab-LEX (UR 7480), a été nommé membre junior de l'Institut universitaire de France, au titre de la Chaire innovation, pour son projet de recherche consacré à la gouvernance et la régulation des réseaux sociaux. Cette distinction récompense « la qualité exceptionnelle » de ses activités scientifiques, au terme d'un processus de sélection rigoureux par un jury international multidisciplinaire. ■

### AXE MER

#### Classement de Shanghai : l'UBO reconnue comme l'une des meilleures universités du monde en océanographie

Le classement thématique de Shanghai, qui établit la liste des meilleures universités par champ disciplinaire, a été publié pendant l'été 2022. Comme lors des 4 éditions précédentes, l'UBO, université emblématique de l'étude des océans, se démarque particulièrement en océanographie avec la 11<sup>e</sup> place mondiale, la 3<sup>e</sup> place de l'Union européenne et la 2<sup>e</sup> en France. ■

### AXE SANTÉ AGRO-MATIÈRE

#### Le GETBO devient la 4<sup>e</sup> UMR INSERM de l'UBO

En janvier 2022, le groupe d'étude de la thrombose de Bretagne occidentale (UMR 1304 GETBO), dirigé par Francis Couturaud, a obtenu le statut d'unité mixte de recherche (UMR) en co-tutelle avec l'Institut national de la santé et de la recherche médicale (INSERM). Une reconnaissance supplémentaire pour ce groupe d'étude reconnu à l'échelle internationale et qui figure parmi les premières équipes de recherche sur les thromboses. ■

### AXE NUMÉRIQUE ET MATHÉMATIQUES

#### Lancement du groupement d'intérêt scientifique (GIS) Cormorant

Cette année universitaire a également été l'occasion pour l'UBO de renforcer les collaborations avec ses partenaires industriels. L'UBO a répondu à l'appel de l'industriel Thales : le Lab-STICC (UMR 6285) a rejoint, aux côtés d'autres partenaires du monde académique et de la recherche en Bretagne, le GIS Cormorant\*. Lancé en 2021, ce dispositif régional unique, à portée internationale, vise à développer l'excellence de la recherche en Bretagne sur des thèmes clés pour l'industrie navale et aéronautique de défense, dont la surveillance et la sécurité des infrastructures. ■

\* « Collaboration for research regarding maritime technologies, for observation, security, and surveillance with Thales »



## Tristan Montier Vice-président Recherche et Innovation

En avril 2022, Tristan Montier a été élu vice-président Recherche et Innovation. Professeur des universités à l'UFR de Médecine et des Sciences de la santé (responsable du master Biologie-Santé) et praticien hospitalier en biologie cellulaire, Tristan Montier est spécialiste de la thérapie génique.

Il anime l'équipe GTCA, « Gene transfer and combined therapeutic approaches », au sein de l'unité mixte de recherche Inserm Génétique, Génomique fonctionnelle et Biotechnologies (UMR 1078 GGB), dont les travaux portent sur la mucoviscidose et la myopathie de Duchenne. Il demeure également le fonctionnaire sécurité-défense de l'université.







**François-Xavier Roux-Demare**  
Nouveau vice-président Université européenne et Vie étudiante

En octobre 2021, François-Xavier Roux-Demare a pris ses nouvelles fonctions de vice-président Université européenne et Vie étudiante. Ancien doyen de la faculté de Droit, François-Xavier Roux-Demare est maître de conférences en droit privé et sciences criminelles. Il dirige le master Droit des personnes vulnérables et le master Magistrature. Il enseigne différentes matières en droit pénal et civil, dont le droit animalier.



# UNE UNIVERSITÉ EUROPÉENNE POUR FORMER LES FUTURS ACTEURS DES MUTATIONS SOCIÉTALES



Dès 2019, l'UBO s'est engagée dans l'alliance européenne SEA-EU. C'est leur attachement respectif à la mer qui a permis de créer initialement un lien entre ces territoires maritimes qui partagent des traits communs en matière d'héritage culturel et de perspectives sociétales. C'est ensuite l'ambition européenne de ces 9 universités qui sert de moteur à la construction de l'alliance, autour de deux enjeux majeurs : renforcer l'identité européenne et répondre aux enjeux sociétaux de développement durable.

## LES TEMPS FORTS DE L'ANNÉE

★ **L'agrandissement de l'alliance**  
Depuis mars 2022, l'alliance SEA-EU compte 3 nouveaux membres : l'université du Nord (Bodø, Norvège), l'université d'Algarve à Faro (Portugal), l'université Parthenope de Naples (Italie). Des établissements qui partagent, avec l'UBO et les 5 autres partenaires fondateurs - l'Université de Cadiz (Espagne), l'Université de Kiel (Allemagne), l'Université de Gdansk (Pologne), l'Université de Split (Croatie) et l'Université de Malte - un même profil pluridisciplinaire et une forte identité maritime. Ces nouvelles forces vives sont un véritable atout pour le rayonnement de l'alliance et l'enrichissement des collaborations entre ses 9 partenaires. ■

★ **Un cours intensif d'intelligence artificielle appliquée aux sciences humaines**  
15 étudiants de l'alliance venus de Cadiz, Gdansk, Split, Malte et Kiel, ainsi que 8 étudiants de l'UBO, ont participé, en avril 2022, à une semaine intensive sur l'utilisation de l'intelligence artificielle appliquée aux Sciences humaines et notamment à la traduction automatique de l'humour. Une première, pour l'UBO, qui préfigure un nouveau format de mobilité financé dans le cadre du programme Erasmus : les « blended intensive Programs ». Ils combinent travail collaboratif en distanciel et semaine de cours intensif en présentiel. La semaine « Intelligence artificielle » sera renouvelée en 2023 sous ce nouveau format. ■

★ **La première campagne océanographique SEA-EU en escale à Brest**  
L'alliance a organisé, en juin 2022, sa première mission de recherche océanographique. Objectif : renforcer les collaborations scientifiques autour de questions environnementales. Les scientifiques embarqués à bord du navire de recherche « Oceanograf » de Gdańsk ont réalisé des mesures in situ le long des côtes européennes, de Gdansk à Cadix, en passant par Brest. ■

★ **Des volontaires européens sur le campus**  
L'UBO a accueilli deux volontaires européens dans le cadre du Corps européen de solidarité. Originaires de Malte et de Pologne, ils ont intégré pendant un an deux services universitaires, avec pour mission de contribuer à l'animation du campus et à l'accueil des étudiants internationaux et de valoriser l'identité européenne et leurs cultures respectives. ■

## RESSAC, POINT DE RENCONTRE ENTRE ARTS ET SCIENCES



La deuxième édition du festival universitaire Ressac (REchercheS en Sciences Arts et Création) s'est déroulée du 7 au 11 mars 2022 sur le thème des variations.

### Un programme inédit à la croisée des arts et des sciences

Ce festival biennal est un point de rencontre entre photographie, arts plastiques, théâtre, musique, danse... et neurosciences, biologie, halieutique, intelligence artificielle, physique, chimie, mathématiques, et bien d'autres combinaisons inattendues. En créant ces liens insolites, le festival veut offrir une vitrine originale aux thématiques scientifiques et artistiques et apporter des clés de compréhension, d'analyse et d'ouverture à un large public.

### Une aide à la création

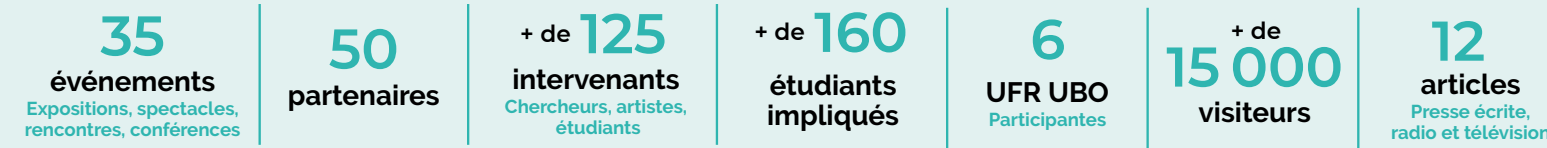
À l'occasion de cette nouvelle édition, Ressac a contribué à la création ou au développement de plusieurs projets via :

- **4 résidences** ou mises à disposition d'espaces ou de temps de création ;
- **6 créations pour ou dans le cadre du festival** ;
- **4 aides matérielles, structurelles ou économiques** pour le développement de certains projets ;
- **2 mises en lumière** de projets portés par le dispositif d'aide aux développements de projet pluridisciplinaire Icare de l'UBO. ■



**Christine Paillard**  
Vice-présidente Culture, Arts et Sciences

« L'ouverture au grand public est une des pierres angulaires du festival. C'est pour cette raison que la programmation prend place tout à la fois au sein de l'université et hors de ses murs et que nous tenons à la gratuité des événements. En dépit des contraintes liées au contexte sanitaire, l'intérêt du grand public pour le festival s'est confirmé lors de cette deuxième édition. Je pense notamment au concert de l'orchestre symphonique de l'UBO qui fut le plus gros succès avec ses 400 places assises auxquelles s'ajoutait un public de curieux naviguant librement dans la nef des Ateliers des Capucins. »





# LES 50 ANS DE L'UBO

Créée en 1971, l'université a fêté ses 50 ans en 2021. Un anniversaire que l'UBO a souhaité célébrer avec l'ensemble de sa communauté : étudiants et personnels, actuels comme anciens, partenaires... témoins et acteurs de son évolution. Tout au long de l'année, de nombreux événements, organisés spécifiquement ou colorés pour l'occasion, se sont succédés. Un programme riche et varié pour faire découvrir, ou redécouvrir, la richesse de la formation et de la recherche en Bretagne occidentale. L'occasion de revenir sur le chemin parcouru, mais également de se projeter vers les 50 années à venir !

50 ANS/VLOAZ

+ de 20 événements

+ de 40 partenaires  
Collectivités, entreprises, associations, etc.

## Parmi les événements et dispositifs qui ont jalonné cette année :

### UN NOM POUR LES AMPHIS

Une grande opération d'appel à idées a permis de trouver un nom à une dizaine des plus importants amphithéâtres du campus. Sur 14 sites à nommer au total, 10 personnalités féminines ont eu les préférences des votants. Parmi elles, Florence Arthaud, navigatrice française, première femme victorieuse de la Route du Rhum en 1990 ; Maryam Mirzakhani, mathématicienne iranienne, première lauréate de la Médaille Fields et Alice Saunier-Séité, première femme à être élue doyen de faculté, en Lettres et Sciences humaines à Brest. ■

### UN BUDGET PARTICIPATIF SPÉCIAL

Cette opération a permis l'émergence de projets d'intérêt général, proposés et choisis par les étudiants et personnels de l'UBO. À l'issue d'une sélection parmi les 50 projets soumis, puis d'un vote du public, 6 projets se sont partagé les 15 000 euros d'enveloppe budgétaire. Un vrai coup de pouce pour leur concrétisation ! ■

### « L'UBO, 50 ANS DE CONQUÊTE UNIVERSITAIRE »

Cette revue de presse rétrospective compile les actualités qui ont marqué l'histoire de l'UBO depuis sa création. Coup de projecteur sur le passé, elle dessine également les évolutions en cours et à venir. Un document mémoire élaboré par une étudiante du master Civilisations, Culture et Sociétés de l'UBO, Manon Herpe-Calais, avec le concours du Télégramme, quotidien par excellence de la pointe bretonne, partenaire de longue date et témoin attentif du développement de l'UBO. ■

### LA JOURNÉE DU JUBILÉ

Pour clôturer cette année anniversaire, le temps d'une journée exceptionnelle, l'université s'est entourée de ses partenaires de longue date (institutions, collectivités, acteurs du monde économique, etc.), mais aussi d'acteurs de son histoire (étudiants et anciens personnels ou dirigeants).

Cette journée de célébration a démarré par une visite du Centre de recherche bretonne et celtique (CRBC), laboratoire de recherche créé avant même l'UBO, avec pour point d'orgue l'accueil du fonds d'archives de Donatien Laurent, ancien directeur du CRBC. Un moment d'émotion en présence de sa famille et un symbole de la transmission entre les générations.

Elle s'est poursuivie par une conférence de Daniel Le Couëdic, professeur émérite, présentant la naissance de l'université sous la double impulsion d'enseignants et d'élus. L'occasion, avec tous les acteurs présents, de revenir au cours de deux tables rondes sur le chemin parcouru, mais aussi d'esquisser l'avenir de l'UBO dans ses territoires : du local au globalisé, en passant par l'échelle européenne. ■

### Un hors-série du Télégramme



Rendez-vous sur

<https://nouveau.univ-brest.fr/50ans/fr>



Mercredi 24 novembre 2021. Lancement des festivités par la plantation de cerisiers du Japon, devant la bibliothèque universitaire du Bouguen.



Jeudi 23 juin 2022. Visite du CRBC et de ses collections qui lient l'histoire la plus ancienne de la Bretagne avec sa vie culturelle la plus actuelle.



Jeudi 23 juin 2022. La journée du jubilé s'est achevée sur les discours des invités (de gauche à droite) : Emmanuel Ethis, recteur d'Académie, François Cuillandre, président de Brest métropole, Loïg Chesnais-Girard, président de la région Bretagne et Maël de Calan, président du Département.



Jeudi 23 juin 2022. Table ronde.



*Le masculin utilisé génériquement dans le texte doit se lire comme un neutre.*

**Université de Bretagne Occidentale**  
3, rue des Archives  
CS 93837  
29238 Brest Cedex 3

